Stichting Katwijks Museum
Voorstraat 46
2225 ER Katwijk ZH

JAARREKENING 2025

Katwijk, 11 mei 2026

Stichting Katwijks Museum
Voorstraat 46
2225 ER Katwijk ZH

INHOUDSOPGAVE

		Blad
*	Grondslagen van waardering en bepaling resultaat	2
*	Algemeen	4
*	Kengetallen en overige kerninformatie	5
*	Balans	6
*	Staat van baten en lasten	7
*	Kasstroomoverzicht	8
*	Toelichting op de balans	9
*	Toelichting op de staat van baten en lasten	14

Grondslagen van waardering en bepaling resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Richtlijn C1 "Kleine organisaties-zonder-winststreven" RJk van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het vermogen is weer gegeven rekening houdend met de bestemming waarover door het bestuur is besloten danwel door derden is bepaald.

Materi ële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en worden afgeschreven op basis van de geschatte levensduur waarbij de grond buiten beschouwing wordt gelaten.

Vlottende middelen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde waarde, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. De voorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs waarbij incourantheid in aan- merking is genomen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Vervolg grondslagen van waardering en bepaling resultaat (2)

Bestemmingsfondsen en -reserves

Afgezonderd vermogen: indien de besteding ervan beperkt is en tevens door derden is aangebracht, wordt deze als bestemmingsfonds gepresenteerd. Indien de beperking niet door derden maar door het bestuur is aangebracht wordt dat afgezonderd deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. Reden van beperking en overige voorwaarden worden in de toelichting vermeld.

Schulden op lange en korte termijn

De schulden op lange en korte termijn worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Algemeen

De Stichting Katwijks Museum conserveert, exploiteert en presenteert de door het Genootschap "Oud Katwijk" opgebouwde kunstcollectie. Het Katwijks Museum zorgt tevens voor een gevarieerd aanbod aan tentoonstellingen.

De collectie bestaat onder andere uit schilderijen en tekeningen van kunstenaars die met name rond het einde van de negentiende en het begin van de twintigste eeuw in Katwijk werkten. Naast de schilderijencollectie maakt het museum de verbinding met de rijke historie van zowel Katwijk aan Zee als Katwijk Binnen. De ontwikkeling van het vissersdorp door de eeuwen heen, de vissersvloot, het karakteristieke dialect, de middelen van bestaan, de kledij en bijzondere sieraden, stijlkamers en oude ambachten staan hierin centraal.

Algemeen (vervolg)

De kunstschilders hebben Katwijk als kunstenaarskolonie op de kaart gezet. De tentoonstellingen die het museum jaarlijks organiseert, hebben veelal de bedrijvigheid rond de bomschuiten op het strand en de daarbij betrokken mensen rond de vorige eeuwisseling als thema. Het Katwijks Museum heeft met zijn collectie en variatie in de presentatie faam in de Nederlandse museumwereld weten te verwerven.

De organisatie van het museum bestaat bijna volledig uit vrijwilligers. Formeel hebben Genootschap "Oud Katwijk" en Stichting Katwijks Museum ieder een eigen bestuur en een Raad van Toezicht. In de praktijk vormen beide rechtspersonen echter ieder vanuit hun specifieke taakstelling een personele unie. Het vrijwilligersbestand schommelt rond honderdtachtig personen die zich met groot enthousiasme voor een breed spectrum van aandachtsgebieden inzetten. De vrijwilligers en bestuursleden van de rechtspersoon ontvangen geen vergoeding of bezoldiging.

Het jaar 2025 kende een forse groei van het bezoekersaantal. Dit jaar groeide het aantal naar meer dan 23.000, ofwel een stijging van ruim 18% t.o.v. voorgaande jaar.
Een aantal goedlopende exposities zijn daar debet aan. Te noemen is nog dat gedurende het hele jaar door de Stichting Koopvaardijpersoneel 1940-1945, de tentoonstelling “Varen voor Vrijheid” in het museum is gehuisvest.

Verder is te noemen dat in 2025 de Stichting een aanmerkelijk aandeel in een erfenis is toegekend. Naar verwachting zal dit in de loop van 2026 worden uitgekeerd.

	2025
	€
Exploitatieresultaat	62.372
Eenmalige/bijzondere baten	
Verkregen uit legaat	-30.000
Genormaliseerd exploitatieresultaat	32.372

KENGETALLEN

	2025	**2024**	**2023**	**2022**
Liquiditeit				
Vlottende activa / kortlopende schulden	15,1	10,1	10,1	4,0
Solvabiliteit				
Algemene reserve / totale vermogen	3,6%	4,4%	0,2%	-7,6%
Stichtingsvermogen / totale vermogen	60,4%	54,9%	47,5%	42,4%
Algemene reserve / totale kosten	9,0%	9,7%	-19,1%	-24,0%
Directe inkomsten / totale baten	52,5%	43,5%	51,3%	34,9%
Eigen inkomsten / totale baten	62,2%	55,9%	54,3%	35,9%
Structurele subsidie gemeente / totale baten	37,8%	38,6%	41,1%	49,6%
Brutomarge museumwinkel	75,6%	36,5%	21,4%	50,7%
Brutomarge horeca	31,3%	32,5%	22,4%	1,0%
Directe inkomsten per bezoeker	€ 8,20	€ 8,27	€ 6,31	€ 5,91

OVERIGE INFORMATIE

aantal bezoekers	23.500	19.904	21.581	15.267
aantal vrijwilligers	198	198	180	180
Bezoldiging Bestuur	nihil	nihil	nihil	nihil
Bezoldiging Raad van Toezicht	nihil	nihil	nihil	nihil

BALANS

		31-12-2025		31-12-2024
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiële vaste activa	341.759		362.259	
Liquide middelen	346.040		281.557	
Overige vlottende activa	50.410		44.027	
		738.210		687.843
		738.210		687.843
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Algemene Reserve	26.832		30.000	
Bestemmingsreserves- en fondsen	419.059		347.519	
		445.891		377.519
Langlopende schulden		266.000		278.000
Kortlopende schulden		26.319		32.324
		738.210		687.843

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		2025		2024
		€		€
BATEN				
	Publieksinkomsten	185.268	154.939	
	Sponsorinkomsten	1.880	3.000	
	Overige directe inkomsten	5.509	6.639	
		192.657		164.578
	Bijdragen uit private middelen	35.569		46.885
	Totaal eigen inkomsten	228.226		211.463
	Structurele publieke subsidies	138.705		146.147
	Incidentele publieke subsidies	-		20.599
	Totaal subsidies	138.705		166.746
	Totale Baten	366.931		378.209
LASTEN				
	Personeelslasten	56.399		55.161
	Huisvestingslasten	92.276		88.574
	Afschrijvingen	20.500		20.500
	Organisatielasten	45.574		60.124
	Activiteitenlasten	83.042		83.487
	Totale Lasten	297.791		307.846
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		69.140		70.363
	Rentebaten en lasten	-6.768		-8.025
Exploitatieresultaat		62.372		62.338
Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserves		-65.540		-33.526
SALDO BOEKJAAR, mutatie algemene reserve		-3.168		28.812

KASSTROOMOVERZICHT

		2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten	€		
Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Baten minus Lasten)		69.140	70.363
Aanpassing voor:			
Afschrijvingen		20.500	20.500
Veranderingen in werkkapitaal:			
Mutatie in overige vlottende activa		-6.384	11.532
Mutatie in kortlopende schulden		-6.005	-6.452
Mutatie in bestemmingsreserves		6.000	0
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		83.251	95.943
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Mutatie schulden op lange termijn		-12.000	-12.000
Rentelasten		-6.768	-8.025
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-18.768	-20.025
Mutatie liquide middelen		64.483	75.918
Beginstand liquide middelen		281.557	205.639
Eindstand liquide middelen		346.040	281.557

TOELICHTING OP DE BALANS

VASTE ACTIVA

Materi ële vaste activa

	souterrain De Einder	kantoren De Einder	Nieuwbouw	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari	101.899	105.680	154.680	362.259
Afschrijvingen	-5.000	-7.500	-8.000	-20.500
Boekwaarde per 31 december	96.899	98.180	146.680	341.759
Aanschafwaarde	198.564	233.180	282.680	714.424
Afschrijvingen	-101.665	-135.000	-136.000	-372.665
Boekwaarde per 31 december	96.899	98.180	146.680	341.759

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Liquide middelen		
Kas	1.202	3.503
Kruisposten	502	0
Rabobank spaarrekening	31.083	40.691
ING-rekening-courant	82.807	52.168
Rabobank rekening-courant	1.416	8.188
ING spaarrekening	229.030	177.007
	346.040	281.557
Overige vlottende activa		
Voorraden bestaande uit boeken en overige artikelen	18.893	10.551
Debiteuren	5.164	3.547
Nog te ontvangen posten	19.527	19.415
Waarborgsom	50	375
Terugvorderbare omzetbelasting	6.776	10.139
	50.410	44.027

Vervolg toelichting op de balans (2)	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Algemene Reserve		
Stand per 1 januari	30.000	1.188
Saldobestemming boekjaar	-3.168	28.812
Stand per 31 december	26.832	30.000
Bestemmingsreserves		
Uitbreiding en aanpassingen museum	150.000	150.000
Tentoonstellingen en exposities	118.694	118.694
Prentenkabinet	30.000	0
Transitie	93.000	50.000
Toegang collectie via Web	7.000	7.000
Educatie	14.365	16.825
Extra noodzakelijk onderhoud schilderijen	0	5.000
Klederdrachten en kledingdepot	6.000	0
	419.059	347.519

Uitbreiding en aanpassingen museum (herinrichting)

Saldo per 31 december	150.000	150.000

Het nieuwe beleidsplan gaat uit van een algehele vernieuwing van het gehele museum waar hoge investeringen voor zijn vereist.
In 2024 is de reserve aangevuld tot € 150.000.

Tentoonstellingen en exposities

Saldo per 31 december	118.694	118.694

Bij het houden van grote tentoonstellingen gaan hoge kosten gepaard voor verzekeringen, bruikleen, vervoer en PR. Deze kosten zullen voor een gedeelte terugverdiend moeten worden met hogere bezoekersaantallen en kunnen gedekt worden uit de reserve.

Vervolg toelichting op de balans (3)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Prentenkabinet		
Saldo per 1 januari	0	0
Mutatie	30.000	0
Saldo per 31 december	30.000	0

De bestemmingsreserve is toegevoegd vanuit een ontvangen legaat, met de uitdrukkelijke wens om dit specifiek aan te wenden voor het Prentenkabinet.

Transitie
In 2024 is de reserve Professionalisering vrijgevallen en overgebracht naar de reserve Transitie. Dit jaar is deze verhoogd om onder meer de kosten van de interim-betuurder op te vangen.

Toegang collectie via Web
Bestemmingsreserve voor het beschikbaar maken van de collectie via het web. Er zijn hiervoor geen kosten gemaakt.

Educatie		
Saldo per 1 januari	16.825	5.000
Mutatie	-2.460	11.825
Saldo per 31 december	14.365	16.825

De bestemmingsreserve Educatie is toegevoegd met als doel het museum te ondersteunen bij het gaan maken van een cultuur-educatief programma. De reserve is gevormd uit een Gemeentelijke subsidie.

Extra noodzakelijk onderhoud schilderijen		
Saldo per 1 januari	5.000	4.402
Mutatie	-5.000	0
Saldo per 31 december	0	5.000

Bestemmingsreserve voor noodzakelijk onderhoud van de collectie in handen van het Genootschap "Oud Katwijk". De kosten zijn dit jaar gemaakt en t.l.v. de voorziening gebracht.

Klederdracht en kledingdepot
Deze reserve is overgebracht van het Genootschap "Oud Katwijk". Zo ook worden dit jaar de expoitatiekosten van deze activiteit verantwoord binnen de Stichting Katwijks Museum.

Vervolg toelichting op de balans (5)

Langlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stichting Spaarbank Fonds Katwijk	150.000	150.000
Rabobank Leiden-Katwijk	66.000	78.000
Genootschap "Oud Katwijk"	50.000	50.000
	266.000	278.000

Stichting Spaarbank Fonds Katwijk	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo	150.000	150.000

De lening is verstrekt op 3 april 2008 en heeft een looptijd van 30 jaar. Tot en met 31 december 2023 is over de hoofdsom, of het restant daarvan, een rente verschuldigd van drie procent (3%) per jaar. Voor de vijf jaar tot en met 31 december 2028 is de rente vastgesteld op nul procent (0%). Daarna is de schuldeiser bevoegd de rentevoorwaarden te wijzigen. De geldnemer is te allen tijde bevoegd tot het doen van aflossingen. Als zekerheid voor de lening geldt een recht van eerste hypotheek van € 150.000 op de kantooretage in het gebouw De Einder.

Rabobank Leiden-Katwijk	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	78.000	90.000
Afgelost	-12.000	-12.000
Saldo 31 december	66.000	78.000

De lening is verstrekt op 30 september 2005 en heeft een looptijd van 25 jaar. De aflossingen geschieden pe maand. De rente is 5,75%. Als zekerheid voor de lening geldt een recht van eerste hypotheek van € 250.000 het souterrain van het pand De Einder te Katwijk en de verpanding van de inventaris van beide rechtspersonen.

Genootschap "Oud Katwijk"	50.000	50.000

De lening is verstrekt op 1 januari 2008 voor onbepaalde tijd. Aflossing is mogelijk zonder dat hieraan kosten en boeterente zijn verbonden. Het rentepercentage bedraagt 3% per jaar.

Vervolg toelichting op de balans (6)

Kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	14.010	20.407
Vooruitontvangen posten	8.942	8.942
Nog te betalen posten	3.367	2.975
	26.319	32.324

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	2025	2024
	€	€
Publieksinkomsten		
Kaartverkoop	143.595	111.058
Museumwinkel	28.891	26.475
Horeca	12.782	17.405
	185.268	154.939
Overige directe inkomsten		
opbrengst zaalhuur	3.119	4.034
opbrengst diversen	154	1.095
opbrengst educatieve evenementen	1.736	700
opbrengst culturele markt	500	810
	5.509	6.639
Bijdragen uit private middelen		
Private middelen - particulieren en bedrijven	35.569	46.885
	35.569	46.885

LASTEN

Huisvestingslasten		
schoonmaakkosten	19.603	20.052
huur gebouw en externe opslag	17.455	17.355
kosten energie en water	16.307	17.609
belastingen en heffingen	7.914	2.431
kosten klein onderhoud gebouw	9.534	3.275
kosten aanschaf facilitaire inrichtingskosten	1.404	4.660
kosten aanschaf klimaatbeheersing	3.976	3.677
kosten beveiliging	4.222	2.603
exploitatiekosten kelder/kantooretage	4.979	4.701
verzekeringspremie gebouw	1.030	987
kosten herinrichting museum	3.927	9.336
kosten digitale touchscreens	0	451
kosten afvoer afval	1.635	1.208
onderhoud vuurtoren	290	231
	92.276	88.574

Vervolg toelichting op de staat van baten en lasten (2)

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen		
afschrijving nieuwbouw	8.000	8.000
afschrijving kantoor de Einder	7.500	7.500
afschrijving souterrain de Einder	5.000	5.000
	20.500	20.500
Organisatiekosten		
kosten vrijwilligers	10.863	9.461
kosten TMS	4.804	4.169
kosten ICT	7.482	2.659
kosten kopieermachine etc.	3.216	2.992
porti	976	1.216
Contributies en bijdragen	3.199	3.075
bestuur- en vergaderkosten/seminars	3.062	4.232
telefoon- en internetkosten	1.751	1.797
kantoorkosten en drukwerk	525	1.840
kosten betalingsverkeer	633	1.099
kosten website	431	1.505
kosten betalingsverkeer	853	884
kosten verzekering inventaris ed.	3.705	3.475
administratiekosten	3.299	1.852
kosten digitalisering/professionalisering	0	17.288
kosten en aanschaf kantoorinventaris	775	2.580
	45.574	60.124

Vervolg toelichting op de staat van baten en lasten (3)

	2025	2024
	€	€
Activiteitenlasten		
inkoop museum winkel	7.060	16.802
inkoop horeca	8.785	11.749
inkoop diversen	2.421	4.014
kosten tentoonstellingen/exposities boekjaar	26.132	21.601
kosten PR-commissie	13.169	13.334
kosten onderhoud collectie	12.013	2.609
kosten educatie	6.025	3.645
kosten Ticket Team	1.329	1.454
kosten culturele dagen/Klederdrachtdag	5.517	425
kosten modelbouw Katwijk Rijn	305	-
kosten schenkingen	26	7.670
kosten bibliotheek	260	154
	83.042	83.487
Rentebaten en lasten		
rente hypotheek Rabobank	-2.430	-2.190
rente lening Spaarbankfonds Katwijk	-4.500	-4.500
rente lening Genootschap "Oud Katwijk "	-1.500	-1.500
rentebaten liquide middelen	2.415	165
rente en kosten bank	-753	0
	-6.768	-8.025
Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserves		
Educatie	-2.460	11.825
Uitbreiding en aanpassingen museum (herinrichting)	0	31.496
Tentoonstellingen en exposities	0	17.107
Professionalisering	0	-77.500
Prentenkabinet	30.000	0
Transitie	43.000	50.000
Extra noodzakelijk onderhoud collectie	-5.000	598
	65.540	33.526