

*Stichting Katwijks Museum*

*Voorstraat 46*

*2225 ER Katwijk ZH*

## **JAARREKENING 2023**

Katwijk, 27 april 2024

*Stichting Katwijks Museum*  
*Voorstraat 46*  
*2225 ER Katwijk ZH*

## **INHOUDSOPGAVE**

	Blad
* Grondslagen van waardering en bepaling resultaat	2
* Algemeen	4
* Kengetallen en overige kerninformatie	5
* Balans	6
* Staat van baten en lasten	7
* Kasstroomoverzicht	8
* Toelichting op de balans	9
* Toelichting op de staat van baten en lasten	14

## **Grondslagen van waardering en bepaling resultaat**

### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Richtlijn C1 "Kleine organisaties-zonder-winststreven" RJK van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Het vermogen is weer gegeven rekening houdend met de bestemming waarover door het bestuur is besloten danwel door derden is bepaald.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en worden afgeschreven op basis van de geschatte levensduur waarbij de grond buiten beschouwing wordt gelaten.

### *Vlottende middelen*

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde waarde, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. De voorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs waarbij incurrantheid in aanmerking is genomen.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## **Vervolg grondslagen van waardering en bepaling resultaat (2)**

### *Bestemmingsfondsen en -reserves*

Afgezonderd vermogen: indien de besteding ervan beperkt is en tevens door derden is aangebracht, wordt deze als bestemmingsfonds gepresenteerd.

Indien de beperking niet door derden maar door het bestuur is aangebracht wordt dat afgezonderd deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsreserve.

Reden van beperking en overige voorwaarden worden in de toelichting vermeld.

### *Schulden op lange en korte termijn*

De schulden op lange en korte termijn worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde waarde.

### *Grondslagen voor resultaatbepaling*

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## **Algemeen**

De Stichting Katwijks Museum conserveert, exploiteert en presenteert de door het Genootschap "Oud Katwijk" opgebouwde kunstcollectie. Het Katwijks Museum zorgt tevens voor een gevarieerd aanbod aan tentoonstellingen.

De collectie bestaat onder andere uit schilderijen en tekeningen van kunstenaars die met name rond het einde van de negentiende en het begin van de twintigste eeuw in Katwijk werkten.

Naast de schilderijencollectie maakt het museum de verbinding met de rijke historie van zowel Katwijk aan Zee als Katwijk Binnen.

De ontwikkeling van het vissersdorp door de eeuwen heen, de vissersvloot, het karakteristieke dialect, de middelen van bestaan, de kledij en bijzondere sieraden, stijkkamers en oude ambachten staan hierin centraal.

*Stichting Katwijks Museum beschikt over de ANBI-status*

*Dossiernummer ANBI 4160*

*RSIN 8038.78138*

*Inschrijving Handelsregister 40445529*

## Algemeen (vervolg)

De kunstschilders hebben Katwijk als kunstenaarskolonie op de kaart gezet. De tentoonstellingen die het museum jaarlijks organiseert, hebben veelal de bedrijvigheid rond de bomschuiten op het strand en de daarbij betrokken mensen rond de vorige eeuwisseling als thema.

Het Katwijks Museum heeft met zijn collectie en variatie in de presentatie faam in de Nederlandse museumwereld weten te verwerven.

De organisatie van het museum bestaat bijna volledig uit vrijwilligers. Formeel hebben Genootschap "Oud Katwijk" en Stichting Katwijks Museum ieder een eigen bestuur en een Raad van Toezicht. In de praktijk vormen beide rechtspersonen echter ieder vanuit hun specifieke taakstelling een personele unie. Het vrijwilligersbestand schommelt rond honderdtachtig personen die zich met groot enthousiasme voor een breed spectrum van aandachtsgebieden inzetten.

De vrijwilligers en bestuursleden van de rechtspersoon ontvangen geen vergoeding of bezoldiging.

Op veel gebieden was 2023 een goed jaar. Wat betreft de bezoekersaantallen is er een einde gemaakt aan de lage aantallen van voorgaande jaren die werden gekenmerkt door het coronavirus. In eerste instantie lijkt ook het exploitatieresultaat van het museum gezond te zijn. Het resultaat is echter sterk beïnvloed door veel eenmalige invloeden die het negatieve resultaat verbloemen. Het museum staat namelijk erg onder druk van hogere kosten, waarbij het effect van hogere energielasten pas in 2024 zal worden gevoeld doordat het meerjarencontract van energie pas op 31-12-2023 afliep.

Ter illustratie wordt hieronder een aangepast (genormaliseerd) exploitatieresultaat:

<b>Exploitatieresultaat 2023</b>	23.464
<b>Baten gerelateerd aan 2022</b>	
Restitutie energiebelasting	-3.244
Nabetaling museumkaart	-5.523
<b>Eenmalige/bijzondere baten 2023</b>	
Laatste Rabobank sponsoring	-5.000
Legaat	-5.000
Incidentele publieke subsidies	-15.857
<b>Aangepast (genormaliseerd) exploitatieresultaat 2023</b>	<b>-11.160</b>

**KENGETALLEN**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Liquiditeit</u>				
Vlottende activa / kortlopende schulden	6,7	10,1	4,0	5,7
<u>Solvabiliteit</u>				
Algemene reserve / totale vermogen	0,2%	-7,6%	-7,6%	-3,3%
Stichtingsvermogen / totale vermogen	48,9%	47,5%	42,4%	43,2%
Algemene reserve / totale kosten	0,4%	-19,1%	-24,0%	-9,4%
Directe inkomsten / totale baten	51,3%	34,9%	18,9%	22,2%
Eigen inkomsten / totale baten	54,3%	35,9%	23,3%	34,8%
Structurele subsidie gemeente / totale baten	41,1%	49,6%	65,5%	62,2%
Brutomarge museumwinkel	21,4%	50,7%	62,2%	15,7%
Brutomarge horeca	22,4%	1,0%	-40,0%	25,0%
Directe inkomsten per bezoeker	€ 8,19	€ 6,31	€ 5,91	€ 6,32

**OVERIGE INFORMATIE**

aantal bezoekers	21581	15267	6670	7735
aanta vrijwilligers	180	180	190	180
Bezoldiging Bestuur	nihil	nihil	nihil	nihil
Bezoldiging Raad van Toezicht	nihil	nihil	nihil	nihil

**BALANS**

	<u>                    </u>	<u>31-12-2023</u>	<u>                    </u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
Materiële vaste activa	382.759		403.259	
Liquide middelen	205.639		140.212	
Overige vlottende activa	<u>55.558</u>		<u>71.070</u>	
		643.957		614.541
		<u>643.957</u>		<u>614.541</u>
<b>PASSIVA</b>				
Stichtingsvermogen				
Algemene Reserve	1.188		-46.864	
Bestemmingsreserves- en fondsen	<u>313.993</u>		<u>338.582</u>	
		315.181		291.718
Langlopende schulden		290.000		302.000
Kortlopende schulden		38.776		20.823
		<u>643.957</u>		<u>614.541</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
Publieksinkomsten	165.017	80.280
Sponsorinkomsten	5.000	5.000
Overige directe inkomsten	<u>6.703</u>	<u>11.036</u>
Totaal directe inkomsten	176.719	96.316
Bijdragen uit private middelen	<u>10.333</u>	<u>2.710</u>
<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<u>187.053</u>	<u>99.026</u>
Structurele publieke subsidies	141.547	136.800
Incidentele publieke subsidies	<u>15.857</u>	<u>40.122</u>
<b>Totaal subsidies</b>	<u>157.404</u>	<u>176.922</u>
<b>Totale Baten</b>	<u><u>344.456</u></u>	<u><u>275.948</u></u>
<b>LASTEN</b>		
Personeelslasten	63.226	61.212
Huisvestingslasten	91.642	63.730
Afschrijvingen	20.500	20.500
Organisatielasten	33.662	38.177
Activiteitenlasten	104.247	61.858
<b>Totale Lasten</b>	<u><u>313.277</u></u>	<u><u>245.476</u></u>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<u>31.179</u>	<u>30.472</u>
Rentebaten en lasten	-7.716	-8.804
<b>Exploitatieresultaat</b>	23.464	21.668
<b>Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserves</b>	24.589	-20.000
<b>SALDO BOEKJAAR, mutatie algemene reserve</b>	<u><u>48.053</u></u>	<u><u>1.668</u></u>



**KASTROOMOVERZICHT**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	€	
Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Baten minus Lasten)	31.179	30.472
Aanpassing voor: Afschrijvingen	20.500	20.500
Veranderingen in werkkapitaal: Mutatie in overige vlottende activa	15.511	-18.560
Mutatie in kortlopende schulden	17.952	-32.499
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>85.143</u>	<u>-87</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Mutatie schulden op lange termijn	-12.000	-12.000
Rentelasten	-7.716	-8.804
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<u>-19.716</u>	<u>-20.804</u>
<b>Mutatie liquide middelen</b>	65.428	-20.890
Beginstand liquide middelen	140.212	161.102
<b>Eindstand liquide middelen</b>	<u>205.639</u>	<u>140.212</u>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### VASTE ACTIVA

#### Materiële vaste activa

	souterrain De Einder €	kantoren De Einder €	Nieuwbouw €	Totaal €
Boekwaarde per 1 januari	111.899	120.680	170.680	403.259
Afschrijvingen	-5.000	-7.500	-8.000	-20.500
Boekwaarde per 31 december	106.899	113.180	162.680	382.759
Aanschafwaarde	198.564	233.180	282.680	714.424
Afschrijvingen	-91.665	-120.000	-120.000	-331.665
Boekwaarde per 31 december	106.899	113.180	162.680	382.759
	31-12-2023		31-12-2022	
	€		€	

#### Liquide middelen

Kas	1.704	1.268
Rabobank rekening-courant	4.243	9.058
Rabobank spaarrekening	20.631	630
ING-rekening-courant	42.219	68.130
ING spaarrekening	136.842	61.125
	205.639	140.212

#### Overige vlottende activa

Vorraden bestaande uit boeken en overige artikelen	16.801	24.651
Debiteuren	3.371	3.295
Nog te ontvangen posten	24.668	25.000
Waarborgsom	375	50
Terugvorderbare omzetbelasting	10.344	2.452
	55.558	55.448

<b>Vervolg toelichting op de balans (2)</b>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<u>Algemene Reserve</u>		
Stand per 1 januari	-46.864	-48.532
Saldobestemming boekjaar	48.053	1.668
Stand per 31 december	<u>1.188</u>	<u>-46.864</u>
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Uitbreiding en aanpassingen museum	118.504	122.989
Tentoonstellingen en exposities	101.587	104.191
Professionalisering	77.500	100.000
Toegang collectie via Web	7.000	7.000
Educatie	5.000	-
Extra noodzakelijk onderhoud schilderijen	4.402	4.402
	<u>313.993</u>	<u>338.582</u>

Uitbreiding en aanpassingen museum

Saldo per 1 januari	122.989	88.909
Mutatie	-4.485	34.080
Saldo per 31 december	<u>118.504</u>	<u>122.989</u>

Het nieuwe beleidsplan gaat uit van een algehele vernieuwing van het gehele museum waar hoge investeringen voor zijn vereist. In 2022 zijn de bestemmingsreserves voor de tentoonstellingszaal Katwijk aan den Rijn en het plaatsen van touchscreens samengevoegd in de reserve Uitbreiding en aanpassingen museum omdat de voorgenomen vernieuwing ook op deze onderwerpen moet voorzien. Daarnaast is er in 2022 EUR20.000 aan de reserve toegevoegd. In 2023 is EUR4.485 vrijgevallen voor aanvullingen bij een interactief scherm.

Tentoonstellingen en exposities

Saldo per 1 januari	104.191	99.191
Mutatie	-2.604	5.000
Saldo per 31 december	<u>101.587</u>	<u>104.191</u>

Bij het houden van grote tentoonstellingen gaan hoge kosten gepaard voor verzekeringen, bruikleen, vervoer en PR. Deze kosten zullen voor een gedeelte terugverdiend moeten worden met hogere bezoekersaantallen maar zal voor de rest gedekt moeten worden uit de bestemmingsreserve tentoonstellingen en exposities. In 2023 is er een grote tentoonstelling gehouden waarvoor een vrijval was gebudgetteerd van EUR5.000. Uiteindelijk bleken de kosten voor de tentoonstellingen iets lager waardoor slechts EUR2.603,75 is vrijgevallen.

**Vervolg toelichting op de balans (3)**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<u>Professionalisering</u>		
Saldo per 1 januari	100.000	100.000
Mutatie	-22.500	-
Saldo per 31 december	<u>77.500</u>	<u>100.000</u>

Gedurende 2018-2021 opgebouwde bestemmingsreserve voor het professionaliseren van de organisatie van het Katwijks Museum zoals ook beschreven staat in het beleidsplan 2023-2027. De reserve heeft als doel om de transitie naar een meer professioneel gedreven organisatie te bekostigen. Na een evaluatie over de grootte van de reserve is besloten om in 2023 EUR22.500 te laten vrijvallen. Alleen eenmalige kosten en investeringen ten behoeve van het professionaliseren van de organisatie kan uit de reserveringen worden bekostigd. Het voornemen is om in 2024 een aanzienlijk beroep op deze reserve te doen ten behoeve van inhuur voor een inhaalslag in digitale registrering en ten behoeve van deskundig advies voor cultuur en erfgoed icm uitvoering beleidsplan. Daarnaast worden meerdere systemen en programma's tegen het licht gehouden ter vervanging en verbetering, waaronder het kassa-systeem en boekhoudsysteem. Professionalisering en vooral een professioneel kader zal ook aanzienlijke jaarlijkse kosten met zich meebrengen, dit zal echter uit de exploitatie moeten kunnen worden bekostigd waarbij de huidige exploitatie niet toereikend is.

<u>Toegang collectie via Web</u>		
Saldo per 1 januari	7.000	10.000
Mutatie	-	-3.000
Saldo per 31 december	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>

Bestemmingsreserve voor het beschikbaar maken van de collectie via het web. In 2022 zijn er hiervoor kosten gemaakt en is er daarvoor EUR3.000 onttrokken aan de reserve.

<u>Educatie</u>		
Saldo per 1 januari	-	-
Mutatie	5.000	-
Saldo per 31 december	<u>5.000</u>	<u>-</u>

Bestemmingsreserve voor educatie. Aangelegd naar aanleiding ontvangst subsidie Gemeente Katwijk voor het gaan maken van een cultuureducatief programma. Het voornemen is om hier in 2024 een beroep te doen.

<u>Extra noodzakelijk onderhoud schilderijen</u>		
Saldo per 1 januari	4.402	6.402
Mutatie	-	-2.000
Saldo per 31 december	<u>4.402</u>	<u>4.402</u>

Bestemmingsreserve voor noodzakelijk onderhoud van de collectie in handen van het Genootschap "Oud Katwijk". In 2022 zijn er hiervoor kosten gemaakt en is daarvoor EUR2.000 onttrokken aan de reserve. Het voornemen is om in 2024 hier een beroep op te doen voor de restauratie van een schilderij van Tjerk Bottema.

**Vervolg toelichting op de balans (4)**

<u>Langlopende schulden</u>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stichting Spaarbank Fonds Katwijk	150.000	150.000
Rabobank Leiden-Katwijk	90.000	102.000
Genootschap "Oud Katwijk"	50.000	50.000
	<u>290.000</u>	<u>302.000</u>

<b>Stichting Spaarbank Fonds Katwijk</b>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Saldo	<u>150.000</u>	<u>150.000</u>

De lening is verstrekt op 3 april 2008 en heeft een looptijd van 30 jaar. Tot en met 31 december 2023 is over de hoofdsom, of het restant daarvan, een rente verschuldigd van drie procent (3%) per jaar. Voor de vijf jaar tot en met 31 december 2028 is de rente vastgesteld op nul procent (0%). Daarna is de schuldeiser bevoegd de rentevooraarden te wijzigen. De geldnemer is te allen tijde bevoegd tot het doen van aflossingen. Als zekerheid voor de lening geldt een recht van eerste hypotheek van € 150.000 op de kantooretage in het gebouw De Einder.

<b>Rabobank Leiden-Katwijk</b>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	102.000	114.000
Afgelost	-12.000	-12.000
Saldo 31 december	<u>90.000</u>	<u>102.000</u>

De lening is verstrekt op 30 september 2005 en heeft een looptijd van 25 jaar. De aflossingen geschieden per maand. De rente is voor de periode tot en met 30-09-2025 vastgesteld op 2,55% Als zekerheid voor de lening alsmede voor de door het Genootschap "Oud Katwijk" opgenomen lening geldt een recht van eerste hypotheek van € 250.000 op het souterrain van het pand De Einder te Katwijk en de verpanding van de inventaris van beide rechtspersonen.

<b>Genootschap "Oud Katwijk"</b>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Saldo	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>

De lening is verstrekt op 1 januari 2008 voor onbepaalde tijd. Aflossing is mogelijk zonder dat hieraan kosten en boeterente zijn verbonden. Het rentepercentage bedraagt 3% per jaar.

**Vervolg toelichting op de balans (5)**

<u>Kortlopende schulden</u>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Crediteuren	19.858	11.571
Vooruitontvangen posten	8.395	0
Nog te betalen posten	10.427	0
Overlopende posten	95	0
Gemeente Katwijk, platform Musea	0	9.252
	<hr/>	<hr/>
	38.776	20.823
	<hr/>	<hr/>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

<b>BATEN</b>	2023	2022
	€	€
<u>Publieksinkomsten</u>		
Kaartverkoop	116.530	53.741
Museumwinkel	33.033	16.405
Horeca	15.454	10.134
	<u>165.017</u>	<u>80.280</u>
<u>Overige directe inkomsten</u>		
opbrengst zaalhuur	3.350	2.860
opbrengst diversen	1.603	4.976
opbrengst educatieve evenementen	1.375	-
opbrengst culturele markt	375	-
opbrengst provisie verkoop schilderijen	-	3.200
	<u>6.703</u>	<u>11.036</u>
<u>Bijdragen uit private middelen</u>		
Private middelen - particulieren en bedrijven	10.333	2.710
	<u>10.333</u>	<u>2.710</u>
<b>LASTEN</b>		
<u>Huisvestingslasten</u>		
schoonmaakkosten	21.346	4.675
huur gebouw en externe opslag	17.242	17.099
kosten energie en water	8.034	6.537
belastingen en heffingen	6.813	3.948
kosten klein onderhoud gebouw	8.500	7.946
exploitatiekosten kelder/kantooretage	4.702	4.015
verzekeringspremie gebouw	4.667	1.422
kosten aanvullingen interactief scherm	4.485	-
kosten aanschaf facilitaire inrichtingskosten	3.672	2.141
kosten aanschaf klimaatbeheersing	3.502	9.518
kosten beveiliging	3.035	2.556
kosten herinrichting museum	2.791	-
kosten digitale touchscreens	1.423	-
kosten afvoer afval	1.123	1.772
onderhoud vuurtoren	310	-
kosten aanschaf inventaris	-	2.100
	<u>91.642</u>	<u>63.730</u>

## Vervolg toelichting op de staat van baten en lasten (2)

Onder de hogere huisvestingslasten vallen met name de schoonmaakkosten op ten opzichte van het voorgaande jaar op. De kosten waren in 2022 lager dan normaal doordat de frequentie van de schoonmaak lager lag toen het museum gedurende een periode gesloten bleef als coronamaatregel. Per 2023 is een nieuw schoonmaakcontract ingegaan waarin meer werkzaamheden staan opgenomen en intensiever wordt schoongemaakt. Dit was noodzakelijk omdat de schoonmaak in voorgaande jaren tekort kwam. Voor 2024 heeft het bestuur het contract nog eens heronderhandeld om een besparing van 25% te gaan realiseren. Dit zorgt er aan de andere kant wel voor dat er toch weer iets minder vaak zal worden schoongemaakt. De organisatie zoekt hierin altijd de balans tussen zo laag mogelijke kosten en een representabel museum.

	2023	2022
	€	€
<u>Afschrijvingen</u>		
afschrijving nieuwbouw	8.000	8.000
afschrijving kantoor de Einder	7.500	7.500
afschrijving souterrain de Einder	5.000	5.000
	<hr/> 20.500	<hr/> 20.500
<u>Organisatiekosten</u>		
kosten vrijwilligers	9.868	9.607
kosten TMS	3.891	7.585
kosten ICT	3.697	4.225
kosten kopieermachine etc.	2.387	1.825
porti	2.175	1.625
Contributies en bijdragen	2.131	2.306
bestuur- en vergaderkosten	2.093	980
telefoon- en internetkosten	1.596	2.029
kantoorkosten en drukwerk	1.424	575
kosten betalingsverkeer	1.265	601
kosten website	959	1.199
Transactiekst iDEAL/creditcards	897	729
kosten onderhoud inventaris	668	2.236
kosten verzekering inventaris ed.	324	2.187
administratiekosten	114	114
kosten digitalisering	87	0
kosten educatie vrijwilligers	68	62
kosten en aanschaf kantoorinventaris	17	289
	<hr/> 33.662	<hr/> 38.177



**Vervolg toelichting op de staat van baten en lasten (3)**

	2023	2022
	€	€
<i><u>Activiteitenlasten</u></i>		
inkoop museum winkel	25.962	8.080
inkoop horeca	11.994	10.036
inkoop diversen	6.768	2.305
kosten tentoonstellingen/exposities boekjaar	37.604	16.082
kosten PR-commissie	11.875	17.122
kosten onderhoud collectie	5.987	4.931
kosten educatie	1.637	845
kosten Ticket Team	1.549	1.389
kosten culturele dagen	494	359
kosten modelbouw Katwijk Rijn	217	125
kosten maritiem	72	172
kosten bibliotheek	61	90
kosten modelbouw	29	15
kosten fotocollecties	0	307
	<b>104.247</b>	<b>61.858</b>
<i><u>Rentebaten en lasten</u></i>		
rente hypotheek Rabobank	-2.494	-2.805
rente hypotheek Stichting Spaanbankfonds Katwijk	-4.500	-4.500
rente lening Genootschap "Oud Katwijk "	-1.500	-1.500
rentebaten liquide middelen	779	1
	<b>-7.716</b>	<b>-8.804</b>
<i><u>Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserves</u></i>		
Educatie	5.000	-
Uitbreiding en aanpassingen museum	-4.485	34.079,71
Tentoonstellingen en exposities	-2.604	5.000,00
Professionalisering	-22.500	
Tentoonstellingszaal Katwijk aan den Rijn	-	-7.579,71
Plaatsing touchscreens	-	-6.500,00
Toegang collectie via Web	-	-3.000,00
Extra noodzakelijk onderhoud schilderijen	-	-2.000,00
	<b>-24.589</b>	<b>20.000</b>